

CURRICULUM VITAE

Personalia:

Naam : drs. W. Bakker MSM (Wybren)
Geboortedatum en plaats : 26-04-1958 te Workum
Adres : Dorpsstraat 52, 7431 CL te Diepenveen
Telefoon : 06 48788744
Email : foardei@planet.nl
Burgerlijke staat : gehuwd

Opleiding:

1978 : Opleiding tot A- ,B- ,Z- en Wijkverpleegkunde
1980 : Coronary Careopleiding, Academie Gezondheidszorg Noord-Nederland
1982 : Praktijk docentenopleiding, Academie Gezondheidszorg Noord-Nederland
1987 : HBO Kaderopleiding, Academie Gezondheidszorg Noord-Nederland
1991 : V.O. Organisatie, Beleid en Management, Rijks Hogeschool Groningen
1998 : Post-Universitaire Opleiding Master Strategisch Management, Utrecht
2004 : Doctoraal Bestuurskunde, Universiteit Utrecht
2009 : Stolte Advanced Programme, Universiteit Tilburg

Cursussen / trainingen:

1981 : Management voor Non Profit, I.S.W
1984 : Oncologie cursus, Academisch Ziekenhuis, Groningen
1993 : Financieel management, Career en Development
1996 : Mediatraining Bureau Kees Mijnten
2000 : Sociocratische besluitvormingsmethode, Rotterdam,
2001 : Testimonium Wiskunde A, Universiteit Utrecht
2010 : Diverse politieke functies via D66 opleidingscentrum

Werkervaring:

2015 – heden **Statenlid Overijssel tevens vicefractievoorzitter**
Woordvoerder: natuur en landbouw.

2015 - 2017 **Voorzitter Raad van Bestuur Stichting Zorg-Samen Het Zand Zwolle e.o.**

Verantwoordelijk voor de realisatie van de stichtingsdoelen gericht op zorgdiensten en volkshuisvesting vanuit zeven locaties waarbinnen een revalidatiecentrum; high care Hospice; verpleeghuiszorg voor o.a. jongeren met een Niet Aangeboren Hersenletsel (NAH) en gespecialiseerd in gerontopsychiatrie. Diverse bouwtransities naar scheiden wonen en zorg mee doorontwikkeld en nieuw maatschappelijk strategisch focus met draagvlak geformuleerd. De organisatie is heringericht en nieuw strategisch in haar context gepositioneerd. De algemene sturingsfilosofie is gebaseerd op principes van dienend leiderschap en hostmanship.

In deze jaren zijn door medewerkers diverse nominaties gehaald waaronder 3^e plaats december 2016 als meest cliëntvriendelijke verpleeghuis volgens ZorgkaartNederland; een 7^e plaats als Beste werkgever 2016; de 2^e plaats Vernet Health Ranking geprolongerd met een verzuim over 2016 van 3.9% en op alle locaties is het Gouden Prezo keurmerk oktober 2016 bereikt of herbevestigd.

Exploitatie 44 mio. 1200 medewerkers, 600 Vrijwilligers en mantelzorgers.

2014 - 2015

Bureau voor (interim) bestuur, coachen en advies

Advisering aan een ontwikkelaar van en investeerder in duurzame levensbestendige woningen die energieneutraal zijn en voorzien zijn van moderne applicaties voor zorg en servicediensten thuis. In drie gemeenten betrokken bij realisatie van nieuwe woonconcepten;

Advisering diverse woningcoöperaties en organisaties voor langdurige zorg over strategie en implementatie vraagstukken.

2011 - 2014

**Bestuurder
Sutfene te Zutphen e.o.**

Verantwoordelijk voor realisatie stichtingsdoelstellingen. Organisatie kenmerkt zich als sterke marktleider in de regio voor intramurale zorg en behandeling. Het nieuwe beleidsplan is leidend, de infrastructuur is op orde. De stichting is beleidsmatig klaar voor de toekomst. Implementatie van zelfsturende teams en faciliterend leiderschap met sterke reductie van kosten uitgevoerd. Sterk wijkgericht profiel dichtbij burgers en lokale partners. Focus op klant en samenwerking in de keten.

Exploitatiebudget Sutfene € 45 mio, 1200 medewerkers en 500 vrijwilligers.

2007 - 2010

**Bestuurder
Stichting PuurZuid te Amsterdam (fusie van drie stichtingen)**

Verantwoordelijk voor realisatie stichtingsdoelstelling vertaald in een meerjaren beleidsplan; financieel in controle blijven; tot stand brengen van nieuwe strategische verbanden; externe positionering; zorgdragen voor implementatie en borging van bedrijfsprocessen en visie in de organisatie; medezeggenschap van de burgers / cliënten optimaliseren; innovatie van het dienstenaanbod en versterking van de participatie van stakeholders.

Vanuit deze hoedanigheid: directeur Stichting Beheer Ouderenzorg Rivierenbuurt (vastgoedstichting balanspositie € 10 mio, in 2010/11 lopende projecten voor € 9 mio).

Exploitatiebudget PuurZuid € 18 mio, 400 medewerkers en 120 vrijwilligers.

2000 - 2006

Bestuurder

Stichting Ouderenzorg Rivierenbuurt (SOR) (thans St. PuurZuid)

Verantwoordelijk voor aansturing van de in 1999 gefuseerde organisatie met twee dominante "bloedgroepen"; het uitbouwen van kostendekkende extramurale dienstverlening AWBZ; vergroten van de organisatie door middel van samenwerkingsverbanden. Eindverantwoordelijk voor de realisatie van de gehele ver- en nieuwbouw van diverse zorglocaties (totale kosten 16 mio.)

Exploitatiebudget € 8 mio, 145 medewerkers en 50 vrijwilligers.

1993 - 2000

Directeur

NU'91 Beroepsorganisatie van de Verpleging te Utrecht

Verantwoordelijk voor aansturing landelijke bureauorganisatie met vijf nevenvestigingen, financieel-, juridisch- en personeelsbeleid, omzet € 5 mio en 35 vaste medewerkers. Innovatie van de belangenbehartiging en dienstverlening. Verantwoordelijk voor vaststelling en uitvoering van de verenigingsstrategie en het uitdragen van dit beleid via landelijke media en grote acties. Bundeling van 40 specifieke beroepsgroepen. Vertegenwoordiger namens de organisatie nationaal en internationaal.

1991 - 1993

Coördinerend Afdelingshoofd

Verpleeg- en Reactiveringscentrum "Bertilla" te Drachten

Verantwoordelijk voor somatische afdeling van 64 bewoners en 60 medewerkers; coördinatie van diverse zorgvernieuwingsprojecten en samenwerkingsverbanden.

1991 - 1993

Landelijk Vicevoorzitter (parttime)

NU'91 Beroepsorganisatie van de Verpleging

Verantwoordelijk voor uitzetten en bewaken van de strategische koers samen met andere bestuursleden; opstellen en realiseren van integratieplan na fusie; vervangen van de voorzitter in landelijke platforms; politieke- en ambtelijke lobby en onderhoud van de relaties met vakbonden en landelijke en internationale beroepsorganisaties.

1982 - 1991

Christelijk Somatisch verpleeghuis "Solwerd" te Appingedam

Vanaf 1988

Waarnemend en Hoofd Verplegingsdienst a.i.

Verantwoordelijk voor 250 medewerkers en de zorg voor 120 bewoners, budget € 10 mio.

Vanaf 1982

Afdelingshoofd

1978 - 1982

Diaconessen Ziekenhuis Groningen te Groningen

Vanaf 1982

Coördinerend Praktijkbegeleider

Vanaf 1980

Waarnemend Afdelingshoofd Cardiologie

Vanaf 1980

Coronary Care Unit Verpleegkundige

Vanaf 1978

Algemeen Verpleegkundige

Actuele bezoldigde nevenactiviteiten:

- Lid Raad van Toezicht Mediant. GGZ instelling Enschede eo.
- Statenlid D66 Overijssel

Actuele onbezoldigde nevenactiviteiten:

- Lid netwerk Strategisch Management van de universiteit Utrecht
- Lid landelijke D66 themagroep Zorg en Welzijn

In het verleden beklede nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen woningstichting de Veste te Ommen (balans 280 mio)
- Voorzitter Raad van Commissarissen woonstichting Pierre Louis te Terschelling (balans 18 mio)
- Voorzitter D66 afdeling Deventer e.o.
- Lid Raad van Commissarissen Kasteelservice BV (kleine commerciële tak naast Sutfene)
- Mede initiatiefnemer D66 netwerk Stedendriehoek
- Lid werkgroep Zutphen naar Olympisch niveau
- Lid van het bestuur Zutphense Uitdaging
- Voorzitter Regiobestuur D66 Overijssel
- Voorzitter scoutingcommissie D66 voor regionaal politiek en/of bestuurlijk talent
- Lid netwerk Stedendriehoek: Innovatie van Care en Cure naar populatiebesteding
- Voorzitter Stichting Mentorschap Amsterdam
- Vicevoorzitter stichting SIGRA Amsterdam
- Lid dagelijks bestuur van de Vereniging SIGRA Amsterdam
- Lid begeleidingscommissie onderzoek over CIZ door NIVEL namens VWS en Actiz
- Interim-voorzitter Federatie COC Nederland
- Columnist Zorg en Ondernemen (vakinhoudelijk maandblad)
- Voorzitter Stichting Hoezo/Expreszo: uitgever van jongerenblad Expreszo
- Voorzitter Homo- en Lesbische emancipatiecommissie gemeente Utrecht
- Voorzitter COC Midden-Nederland (Provincie Utrecht)
- Nationaal afgevaardigde Permanente Commissie Verpleging Europa (PCN, Brussel)
- Nationaal afgevaardigde International Counsel of Nurses (ICN, Genève)
- Penningmeester Algemene Vergadering Verpleging en Verzorging (AVVV)
- Onderhandelaar namens D66 voor vorming nieuw College van B&W te Deventer

Afstudeer publicaties:

- | | |
|------|--|
| 1998 | "Het individu zijn plaats in de vereniging terug", Masterpiece |
| 2003 | "De cliëntenraad: vliegwiel voor participatie van ouderen",
doctoraalscriptie |